

Муниципальное автономное образовательное учреждение  
дополнительного образования детей  
Центр эстетического воспитания детей «Творчество»



Согласована  
с профсоюзным комитетом  
МАОУ ДОД ЦЭВД «Творчество»  
Догозова Б.К.  
Протокол № 2  
« 15 » 08 2014 г.

Утверждаю  
Директор МОУ ДОД  
МАОУ ДОД ЦЭВД  
«Творчество»  
Хосонова М.И.  
« 09 » 2014 г.



Принята  
на педагогическом совете  
Протокол № 25  
от « 31 » 08 2014 г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**  
**на 2014 -2021г.**  
**Муниципального автономного**  
**образовательного учреждения**  
**дополнительного образования детей**  
**Центр эстетического воспитания**  
**детей «Творчество»**

<b>Содержание</b>	
<b>I.</b>	<b>Паспорт программы</b>
<b>I.1.</b>	<b>Пояснительная записка</b> <b>Информационно - аналитическая часть</b> <b>Историческая справка о МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»</b>
<b>II.</b>	<b>Информационная справка о деятельности МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»</b>
<b>III.</b>	<b>Социум:</b>  1. Характеристика социального окружения МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» 2. Связь с социальной средой
<b>IV.</b>	<b>Характеристика образовательно - воспитательного процесса и его организационно- педагогическое обеспечение:</b>  1. особенности учебного плана и содержание программ; 2. образовательные программы и их направленность; 3. анализ программного обеспечения; 4. мониторинг и диагностика результатов воспитательно-образовательной деятельности 5.
<b>V.</b>	<b>Методическая служба.</b>
<b>VI.</b>	<b>Материально-техническая база</b>
<b>VII.</b>	<b>Характеристика управляющей системы</b>
<b>VIII.</b>	<b>Проблемный анализ</b>
<b>IX.</b>	<b>Концептуальный блок</b>  1. базовые идеи концепции; 2. миссия Центра; 3. цели и задачи; 4. механизм реализации; 5. этапы и сроки реализации.
<b>X.</b>	<b>План реализации программы развития</b>

<b>XI.</b>	<b>Критерии и показатели эффективности управления реализацией Концепции программы развития</b>
<b>XII.</b>	<b>Список литературы</b>

## ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

<b>Наименование Программы</b>	Программа развития МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» г. Владикавказ на период 2014-2019 гг.
<b>Заказчик Программы</b>	Администрация города Владикавказ
<b>Основные разработчики Программы</b>	Администрация МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» г. Владикавказ
<b>Основания для разработки Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Конституция Российской Федерации;</li><li>• Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации";</li><li>• Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации (Минобрнауки России) от 29 августа 2013 г. N 1008 « Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»;</li><li>• Концепцию развития дополнительного образования детей в РФ;</li><li>• Федеральная целевая программа «Развитие дополнительного образования детей в Российской Федерации до 2020 года»</li><li>• Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», утвержденная Президентом Российской Федерации от 04.02.2010 № Пр-271;</li><li>• Федеральные государственные образовательные стандарты нового поколения;</li><li>• План действий по модернизации общего образования на 2011–2015 гг., утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.09.2010 № 1507-р;</li><li>• Постановление Главного санитарного врача РФ от 3.04.2003 г. № 27 «О введении в действие санитарно-эпидемиологических правил и нормативов СанПиН 2.4.4.1251 – 03»;</li><li>• Приказ Минобрнауки России «О порядке аттестации педагогических работников государственных и муниципальных образовательных учреждений» от 24.03.2010 №209;</li><li>• Закон «Об образовании»Статья 26 «Дополнительное образование»</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Устав МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»</li> </ul>
<b>Цель Программы</b>	Создание комплекса социальных и управленческих условий устойчивого развития системы дополнительного образования детей г. Владикавказ в интересах личностного, творческого и духовного развития детей и школьников, их социальной адаптации и жизненного самоопределения.
<b>Целевые приоритеты:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Доступность и качество дополнительного образования для всех категорий детей и подростков.</li> <li>• Повышение социального статуса и профессионального уровня педагогических и руководящих работников.</li> <li>• Развитие информационных и коммуникационных технологий в системе дополнительного образования детей.</li> <li>• Формирование целостного образовательного пространства ребенка на основе принципа дополнительности различных сфер образования (в том числе путем повышения эффективности взаимодействия учреждений дополнительного образования с общеобразовательными школами) и обеспечения деятельности детских общественных организаций.</li> <li>• Создание мобильной, гибкой и прозрачной системы дополнительного образования.</li> <li>• Развитие сферы социального партнерства дополнительного образования, выступающей гарантом выявления поддержки и развития одаренных детей.</li> </ul>
<b>Задачи Программы</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение принципов и подходов к управлению развитием системы дополнительного образования детей как неотъемлемой части социокультурной сферы г. Владикавказ.</li> <li>2. Создание условий для активного включения подрастающего поколения в социально-экономическую, политическую и культурную жизнь общества.</li> <li>3. Совершенствование нормативно-правового обеспечения системы дополнительного образования детей.</li> <li>4. Сохранение межотраслевого характера системы дополнительного образования детей.</li> </ol>

	<p>5. Развитие инфраструктуры и материально-технической базы дополнительного образования.</p> <p>6. Обеспечение современного качества, доступности и эффективности системы дополнительного образования г. Владикавказ.</p> <p>7. Обновление содержания, организационных форм, методов и технологий системы дополнительного образования.</p> <p>8. Повышение социального статуса и профессиональное совершенствование педагогических и руководящих кадров системы дополнительного образования детей.</p> <p>9. Разработка и создание механизмов научно-информационного, кадрового, нормативно-правового и ресурсного обеспечения системы дополнительного образования детей в режиме инновационного развития.</p> <p>10. Интеграция общего и дополнительного образования детей в разноуровневую и целостную систему, индивидуализирующую образовательный путь воспитанника в едином социокультурном пространстве.</p> <p>11. Разработка и реализация способов эффективного партнерского взаимодействия системы дополнительного образования детей с внешними социальными институтами в процессе реализации образовательных программ.</p> <p>12. Создание эффективных механизмов управления процессами социальной адаптации, личностного, профессионального гражданского самоопределения, развития экологического сознания, формирования здорового образа жизни детей и школьников средствами дополнительного образования.</p> <p>13. Определение и реализация механизмов формирования культуры досуга и свободного времени детей и школьников г. Владикавказ.</p>
<p><b>Базовые принципы и подходы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ гуманизация, демократизация образовательного процесса;</li> <li>○ вариативность и дифференциация, учет возрастных интересов детей;</li> <li>○ непрерывность, системность образования;</li> <li>○ культуросообразность, ориентация на культурно-образовательные интересы семьи, сохранение национально-культурных традиций;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ сохранение и укрепление здоровья детей;</li> <li>○ ценностное отношение к образованию в воспитании гражданина-патриота;</li> <li>○ природосообразность образования;</li> <li>○ открытость и полисферность образования;</li> <li>○ толерантность и комфортность в поликультурном обществе.</li> </ul> <p>Программа реализуется на основе личностно-ориентированного, социокультурного подхода.</p>
<b>Сроки реализации Программы</b>	2014-2019гг.
<b>Период и этапы реализации Программы</b>	ПЕРВЫЙ ЭТАП (2014 г – 2015 г.) ВТОРОЙ ЭТАП. (2015 г.– 2017 г.) ТРЕТИЙ ЭТАП (2017 г.– 2019 г.)
<b>Основные направления развития</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• развитие образовательного процесса;</li> <li>• развитие системы обеспечения деятельности МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»;</li> <li>• развитие системы управления деятельностью учреждения.</li> </ul>
<b>Целевые показатели Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• динамика результата обучения, воспитания и развития детей;</li> <li>• повышение профессионального уровня педагогических работников;</li> <li>• высокая степень удовлетворенности родителей результатами образовательной деятельности;</li> <li>• высокая степень включенности родителей в деятельность МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»;</li> <li>• расширение внешних связей МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»;</li> <li>• наличие системы мониторинга результатов развития МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»».</li> </ul>
<b>Исполнитель Программы</b>	Администрация и коллектив МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» г. Владикавказ
<b>Источники финансирования Программы</b>	Муниципальный бюджет в пределах средств, предусмотренных на выполнение Программы.
<b>Ожидаемые результаты реализации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Значительный подъём интереса детей к сфере дополнительного образования, увеличение общего охвата воспитанников.</li> </ul>

<p><b>Программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внесение существенного вклада системы дополнительного образования детей в решение социальных проблем г. Владикавказ: снижение детской преступности и безнадзорности, повышение уровня защищённости детей от социальных патологий: наркомании, алкоголизма и пр., повышение уровня культуры межэтнических отношений детей и школьников, общая гармонизация сферы межличностных отношений детей и взрослых.</li> <li>• Освоение качественно нового уровня профессиональной деятельности педагогических работников сферы дополнительного образования детей.</li> <li>• Освоение эффективных способов взаимодействия субъектов дополнительного образования детей на основе сетевого подхода.</li> <li>• Освоение качественно новых форм и содержания взаимодействия сферы дополнительного образования детей с общеобразовательными школами, обеспечивающих высокое качество образования для каждого ребенка.</li> <li>• Повышение эффективности партнерского взаимодействия учреждений дополнительного образования детей с внешними социальными институтами.</li> <li>• Общее повышение статуса и престижа дополнительного образования в системе лично ориентированного образования детей.</li> </ul>
<p><b>Программа развития учитывает:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• достигнутые результаты реализации Программы развития МАОУ ДОД ЦЭВД «Творчество» 2008-2012г. в традиционных для него направлениях;</li> <li>• значимость развития МАОУ ДОД ЦЭВД «Творчество» в городской системе образования;</li> <li>• необходимость создания для реализации Программы развития МАОУ ДОД ЦЭВД «Творчество» комплекса условий.</li> </ul>
<p><b>Организация выполнения программы осуществляется</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Педагогическим советом МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»».</li> <li>○ Методическим советом МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»».</li> <li>○ Администрацией МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»».</li> </ul>

<b>Система организации контроля за выполнением Программы</b>	Общее руководство реализацией программы развития осуществляет директор МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»». Программа реализуется в годовых планах программы деятельности учреждения и его структурных подразделений. В процессе реализации программа может корректироваться, уточняться и конкретизироваться. Контроль исполнения программы развития учреждения планируется ежегодно и отслеживается на методических советах.
--	---

## Пояснительная записка

Глубокие социально-экономические и политические изменения в России предъявили новые требования к качеству образования. Изменилась сама роль образования в обществе, которое рассматривается не просто как отрасль, обеспечивающая формирование у подрастающего поколения определенных стандартов знаний, умений и навыков, мировоззренческих и этических идей. Образование выступает как всеобщая форма развития индивида и общества в целом. На передний план выдвинулись такие ценности образования как формирование интеллектуальной культуры и личности.

Для достижения данного результата учреждение должно своевременно выявлять, учитывать и гибко реагировать на современные запросы потребителей, разрабатывать и реализовать инновационные образовательные программы, внедрять современные технологии, создать систему менеджмента качества образования, внедрять «механизмы», способствующие развитию экономической самостоятельности МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»». Разработка программы развития МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» проводилась с учетом анализа имеющихся условий и результатов. При этом учитывалось, что возрастающая конкуренция на рынке дополнительных образовательных услуг, расширение сферы образовательной деятельности школ, общественных организаций требует от МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» самоопределения в складывающейся структуре отношений. Эта ситуация заставляет выходить в контур нового стратегического мышления. Попытка осуществить социокультурное самоопределение – это и есть основная задача, стоящая перед разработчиками программы. Программа определяет горизонты будущей деятельности МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»», способов позиционирования в социокультурной ситуации г.Владикавказа.

Данная программа развития МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» на 2014 – 2019 гг. является для Центра важным основополагающим документом, предоставляющим возможность педагогическому коллективу разработать оптимальную модель собственной деятельности по преобразованию действующей системы.

**Информационно - аналитическая часть**  
**Информационная справка о МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»**

Информационная справка составлена с целью ознакомления с деятельностью МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»», накопленным опытом, потенциальными возможностями педагогического коллектива. Информационная справка является основой для вычленения проблем, решение которых позволит перевести учреждение в режим развития.

<b>Полное наименование ОУ в соответствии с Уставом</b> <b>Сокращенное наименование</b>	Муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования детей Центр эстетического воспитания детей «Творчество»  МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»
<b>Юридический адрес</b>	362043, РСО-Алания, г.Владикавказ, ул. Владикавказская 12/2
<b>Фактический адрес</b>	362043, РСО-Алания, г.Владикавказ, ул. Владикавказская 12/2
<b>Телефон</b>	8 (8762) 77-76-10; 77-76 -12
<b>Е-mail:</b>	detcenter@mail.ru
<b>Банковские реквизиты</b>	БИК 049033001 р/с 40701810290331000007 л/с в ГРКЦ НБ БР РСО-Алания г.Владикавказ30106499150
<b>Учредитель</b>	Управление образование АМС г.Владикавказа
<b>Место регистрации Устава</b>	МИФНС России по г.Владикавказ, РСО-Алания
<b>Регистрационное свидетельство</b>	от 11.12.2012г.
<b>Лицензия</b>	№2511 от 28.12.2016
<b>Свидетельство о государственной аккредитации</b>	№449 от 21.12.2016г.
<b>Государственный статус:</b> <b>Тип</b> <b>Вид</b>  <b>Категория</b>	   Дополнительного образования детей Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Центр эстетического воспитания детей «Творчество»» категория высшая
<b>Информация о руководителях</b>	

<b>Директор</b>	Хосонова Майя Иналдыковна
<b>Главный бухгалтер</b>	
<b>Зам. директора по</b>	Хаблиева Зита Джабраиловна
<b>УВР</b>	Икаева Ирина Викторовна
<b>Завхоз</b>	Туаев Дзарахмет Магометович